

# 中国总会计师协会文件

中总秘〔2026〕25号

## 关于举办财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力 提升系列专题培训班的通知

各地方总会计师协会、各分会（代表处）、各会员单位，各企事业单位等  
有关单位：

为贯彻落实财政部《关于全面深化管理会计应用的指导意见》等文件精神，积极发挥行业协会的职能作用，帮助各企业学习贯彻和全面落实财政改革中新制度的各项要求，加快培养具有良好职业操守、新时代发展理念与管理创新能力，能够为企业持续健康发展提供支持和保障的新时代管理会计人才，现决定举办“财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列”专题培训班。

现将培训方案予以印发，请做好相关人员的组织和报名工作。

- 附件：1. 工作方案  
2. 课程大纲  
3. 报名表

中国总会计师协会秘书处

2026年1月9日

秘书处

附件 1:

## 工作方案

主办单位：中国注册会计师协会

联合主办单位：北京正远时代教育科技有限公司（正远教育）

### 一、培训专题计划安排

专题一：数字化转型下的业财融合与财务 BP 核心能力训练

专题二：新会计法与财会监督背景下财务合规管理及案例精讲

专题三：企业战略成本管理与降本增效

专题四：迎审与经济责任审计实务及案例精讲

专题五：基于战略目标的全面预算管理

专题六：《增值税法》、《增值税法实施条例》政策解读应用与  
2026 年税收风险管理

### 计划安排列表

时间	具体时间	培训地点	培训专题
2026 年上半年度	3 月 25 日-29 日	南京	专题一、二、三
	4 月 15 日-19 日	武汉	专题一、二、四
	4 月 15 日-19 日	成都	专题一、二、五
	5 月 13 日-17 日	厦门	专题一、二、六
	5 月 20 日-24 日	腾冲	专题一、二、三
	6 月 3 日-7 日	杭州	专题一、二、四
	6 月 10 日-14 日	长沙	专题一、二、五
2026 年下半年度	7 月 8 日-12 日	大连	专题一、二、六
	7 月 15 日-19 日	西宁	专题一、二、三
	8 月 12 日-16 日	青岛	专题一、二、四
	8 月 12 日-16 日	大理	专题一、二、五
	9 月 9 日-13 日	无锡	专题一、二、六
	9 月 16 日-20 日	贵阳	专题一、二、三
	10 月 21 日-25 日	厦门	专题一、二、四

	10月21日-25日	成都	专题一、二、五
	11月4日-8日	长沙	专题一、二、六
	11月11日-15日	南京	专题一、二、三
	12月9日-13日	昆明	专题一、二、四
	2027年1月6日-10日	海口	专题一、二、五

注：1. 欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预做准备。

2. 培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

## 二、培训对象

中国注册会计师协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位相关领导和主管部门负责人等。

## 三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

## 四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 2,900 元；食宿统一安排，费用自理；往返交通及费用由参训单位自行办理和支付。

## 五、报名方式

各单位可汇总填写本系统的参训人员报名表，传真至会务组（010-68980802、68980801）或发送电子邮件（会务组 E-mail: cacfo@139.com；培训部 E-mail: peixunbu@cacfo.com）。参训人员可提前将培训费用汇入主办单位银行账户或现场扫码缴费；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细

地点、乘车路线及有关事项。

汇款方式：

户 名：中国注册会计师协会

开户行：招商银行北京西三环支行

账 号：86 208 293 721 0001

**缴费时请务必备注：培训班文件号+培训地点+姓名**

## 六、培训证书

参训学员完成规定课程，可在培训班结束后登录中国注册会计师协会官网（[www.cacfo.com](http://www.cacfo.com)），进入“培训工作”或“公共服务”栏目，点击“培训证书”，输入本人“姓名+手机号+身份证号”，即可下载打印电子《培训结业证书》。

## 七、联系方式

咨询电话：010-68980801、68980802， 88191889（中总协培训部）

报名传真：010-68980802      联系人：攸兴臣，韦正龙。

附件 2:

## 课程大纲

### 专题一：数字化转型下的业财融合与财务 BP 核心能力训练

#### （一）管理会计定位与业务财务职能

1. 财务会计转型与管理会计技能
2. 财务战略与发展战略的统一
3. 战略财务管理与业务财务职能

#### （二）业务财务价值实现

1. 业务财务的职能与四维价值
2. 业务财务的组织建立与绩效评价
3. 业务财务实施技能与案例解析

#### （三）业财融合工具与案例

#### （四）业财融合最佳实践

1. 财务战略变革与组织沟通
2. 财务的 IT：财务数据管理
3. 财务全流程管理升级
4. 财务报表管理
5. 案例分享

#### （五）财务 BP 核心能力训练

1. 传统财务的转型
2. 财务 BP 管理概述与企业发展
3. 财务 BP 的定位与职责
4. 财务 BP 胜任力模型
5. 财务 BP 与财务组织进化
6. 财务 BP 如何助力企业发展
7. 财务 BP 的数据抓手：收入、利润

8. 财务 BP 实战之预算
9. 财务 BP 实战之业务分析
10. 财务 BP 实战之综合管理
11. 财务 BP 组织设计与人才发展
12. 财务 BP 个人成长与职业规划

## 专题二：新会计法与财会监督背景下财务合规管理及案例精讲

### （一）案例导入

### （二）相关政策制度解析

1. 《关于加强中央企业内部控制体系建设与监督工作的实施意见》解读
2. 《中央企业合规管理办法》解读
3. 2019-2026 年中央企业内控工作政策要求核心变化
4. 2026 年内控体系工作重点和新要求
5. 《关于进一步加强财会监督工作的意见》解读
6. 《新会计法》解读
7. 《关于进一步压实会计工作责任 加强会计法律法规和国家统一的会计制度贯彻实施的意见》解读

### （三）重新认识财务：为什么财务风险频频发生

### （四）精准掌控财务合规风险

1. 违反财经纪律类风险实务与案例
2. 财务内控缺陷类风险实务与案例
3. 财务指标异常类风险实务与案例

### （五）数智化时代的财务合规策略

1. 数智化财务转型的背景与意义
2. 金税四期与大数据监控

### 3. 数智化时代做好财务合规的策略

## **专题三：企业战略成本管理与降本增效**

### **(一) 企业成本战略与管控**

1. 强化战略成本管控，助力低成本竞争优势
2. 企业低成本竞争战略与策略
3. 企业成本竞争案例分析
4. 企业成本管控最佳实践
5. 企业精细化运营与降本增效

### **(二) 财务部门在价值链成本控制中如何发挥作用**

### **(三) 企业降本增效实践**

1. 工程项目投资管理与成本管控
2. 企业集团采购与成本控制
3. 企业贸易营销成本管控
4. 企业物流降本与增效
5. 企业生产环节成本控制措施
6. 企业人力成本预算分析与全面管控
7. 数智赋能助力企业升级与降本实践

## **专题四：迎审与经济责任审计实务及案例精讲**

### **(一) 迎审工作实务讲解**

1. 迎审前的准备工作
2. 审计资料的提供
3. 迎审沟通技巧
4. 迎审现场工作注意事项
5. 审计整改

### **(二) 经济责任审计实务讲解**

1. 经济责任审计最新政策解读
2. 经济责任审计实施方案设计与执行
3. 经济责任审计案例讲解
4. 经济责任审计的成果运用及整改的长效机制

## **专题五：基于战略目标的全面预算管理**

### **（一）战略预算管理**

1. 企业战略与全面预算的关系
2. 全面预算管理如何实现企业战略意图

### **（二）全面预算体系的构建**

1. 预算编制的框架
2. 预算编制方法的实用性与反作用
3. 预算管理的误解
4. 三级递进预算目标的确定原则
5. 关键预算的编制方法及案例分析
6. 预算偏差度的设定技巧与协调

### **（三）全面预算的有效执行**

1. 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
2. 差异分析与预算分析体系的建立
3. 预算与执行脱节的原因分析
4. 考核管理和激励机制的重要性
5. 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

## **专题六：《增值税法》、《增值税法实施条例》政策解读应用与 2026 年税收风险管理**

### **（一）《增值税法》政策解读应用**

1. 增值税法立法原则与审议中的焦点

2. 增值税法主要的修改内容
3. 企业主要增值税业务的会计处理
4. 数电发票的开具和管理
5. 特殊涉税事项的处理及注意问题
6. 增值税的纳税申报
7. 增值税的涉税风险管控

## (二) 《增值税法实施条例》政策解读与应用

## (三) 大数据强化征管背景下的 2026 税收风险管理

1. 2026 年税收征管严管形势
2. 金税四期的核心底层逻辑
3. 金税四期下税务部门税收征管的主要管控手段
4. 2026 基于税收环境变化的企业全面税收风险管理框架
5. 基于税收政策变化的企业税收风险管理和税收筹划

附件 3:

### 报名表

单位(盖章):

时间: 年 月 日

单位名称							
地 址					邮 编		
联 系 人			联系电话			传 真	邮 箱
学员姓名	性别	身份证号	职务	手机	邮箱	时间及地点	住宿标准 (打勾)
							单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
							单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
							单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
							单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
							单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
汇款账户	户名: 中国注册会计师协会; 账号: 86 208 293 721 0001; 开户行: 招商银行北京西三环支行						
电汇日期			电汇金额	万 仟 佰 拾 元			
期望与专家交流的问题							

注: (1) 会务联系人: 徐双喜 13520992383 (同微信) 报名表发送至: 1900970313@qq.com; (2) 表中“合住”为 2 人合住; (3) 本报名表可复制。